



Le vieillissement une bonne nouvelle ?

Michel Godet

Le Courage du bon sens

Pour construire l'avenir autrement



Odile Jacob

NOUVELLE EDITION



CGPME Angers le 5 février 2009

Michel Godet®

1



Le vieillissement, une bonne nouvelle ?

- ✓ **L'avenir en confiance**
 - ✓ Trois attitudes
 - ✓ Cinq questions fondamentales
 - ✓ Six conditions pour réussir la prospective
 - ✓ Vraies questions et faux problèmes
- ✓ **La tectonique démographique et ses conséquences**
 - ✓ L'Europe vieillissante
 - ✓ Démographie, croissance, emploi, formation
 - ✓ Neuf tendances et incertitudes liées au vieillissement
- ✓ **Vieillissements & activités des territoires à l'horizon 2030**
 - ✓ Pôles de compétitivité et pôles de qualité de vie
 - ✓ Enjeux majeurs et pistes d'actions

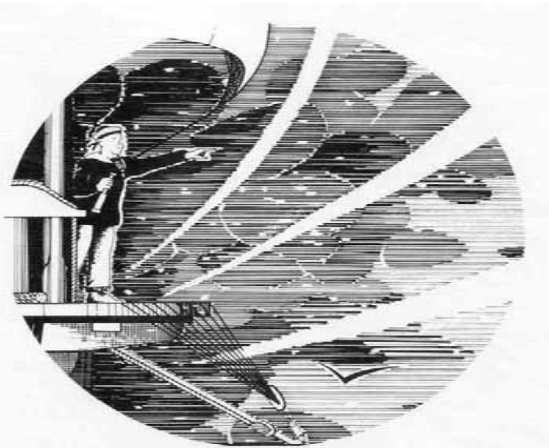
Michel Godet®

.../...

2



Il n'y a pas de vent favorable pour celui qui ne sait où il va ! (Sénèque)



Michel Godet®

3



Des convictions

- ✓ **Cinq clés pour réussir l'avenir**
 - ✓ Il n'est de richesses que d'hommes (1) éduqués (2), épanouis (3) dans une société de confiance (4) et de projets (5)
 - ✓ Partir de soi, transformer ses faiblesses en forces et les contraintes en opportunités, (le handicap est aussi une différence à positiver).
 - ✓ Le rêve féconde la réalité et lui donne un sens autour de projets partagés créateurs de biens et de liens
- ✓ **Cinq raisons d'espérer**
 - ✓ Les crises sont porteuses d'espoir
 - ✓ La réalité du terrain dépasse la fiction des idées
 - ✓ Les (lents) progrès de la bonne gouvernance
 - ✓ L'espérance de vie et les revenus n'ont cessé d'augmenter
 - ✓ Nos enfants vivront mieux que nous

Michel Godet®

5



Developpement durable ?

✓ « Développement qui répond
aux besoins du présent sans
compromettre la capacité des générations
futures

à répondre aux leurs »

Rapport Brundtland 1987

Michal Godat®

6



L'insoutenable développement durable

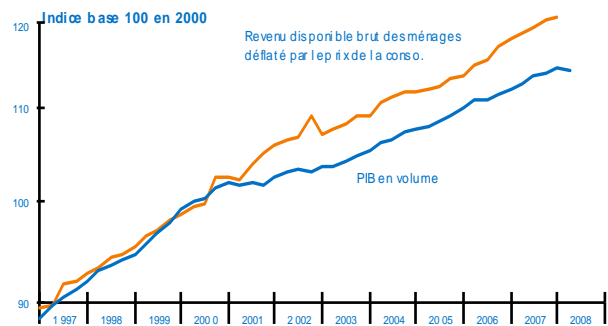
- ✓ L'homme au cœur du DD
- ✓ Pas de développement durable sans enfants
- ✓ La dette contraire au DD
- ✓ Les trois piliers du DD
- ✓ La France vit au dessus de ses moyens et recule

Michal Godat®

7



En France, le revenu disponible des ménages a augmenté plus vite que le PIB en volume, à l'inverse de la zone euro



Source : INSEE, comptes nationaux trimestriels
Cat. US, Coe-Rexecode

© Coe-Rexecode

Michal Godat®

8



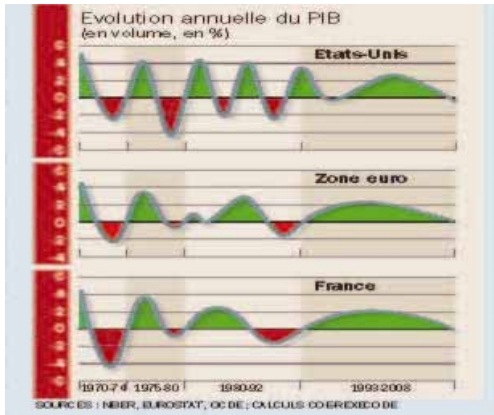
L'exception française : vivre au dessus de ses moyens et travailler moins !

- ✓ Dépenses Publiques = 54% du PIB soit
7 points de plus que la moyenne communautaire
- ✓ Nombre de jours de travail par habitant : 88 jours
 - ✓ - 36 jours de moins que l'Américain
 - ✓ - 26 jours de moins que l'anglais
 - ✓ - 15 jours de moins que la moyenne européenne

Michal Godat®

10

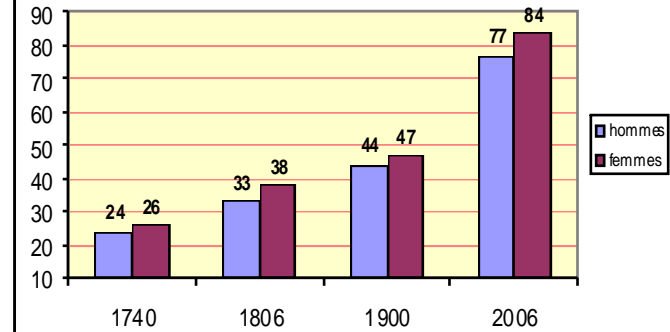
Les beaux jours de l'expansion six fois plus longs que l'hiver des récessions depuis 40 ans



Michal Godet®

13

Espérance de vie à la naissance



Michal Godet®

16

L'avenir n'est pas écrit mais reste à faire



Michal Godet®

20

Trois attitudes complémentaires

- ✓ Réactive
- ✓ Préactive
- ✓ Proactive

Michal Godet®

24



Réactifs ...



Michal Godet®

25



Zorro est arrivé..



Michal Godet®

26



..à occuper les media



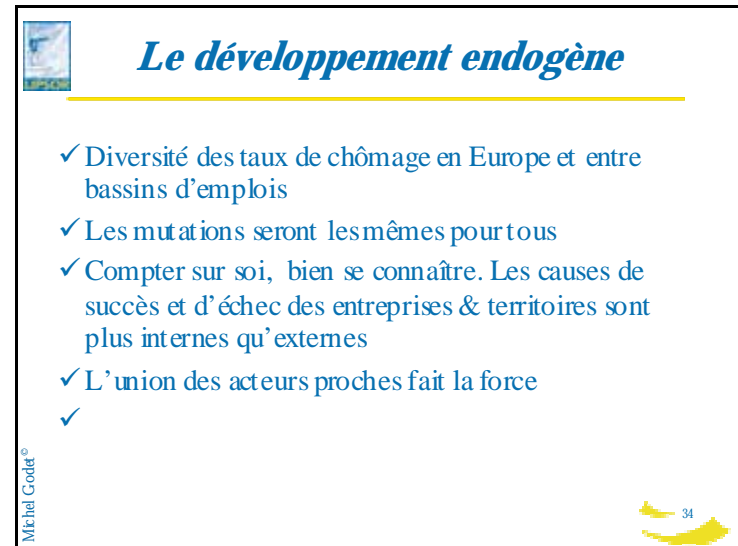
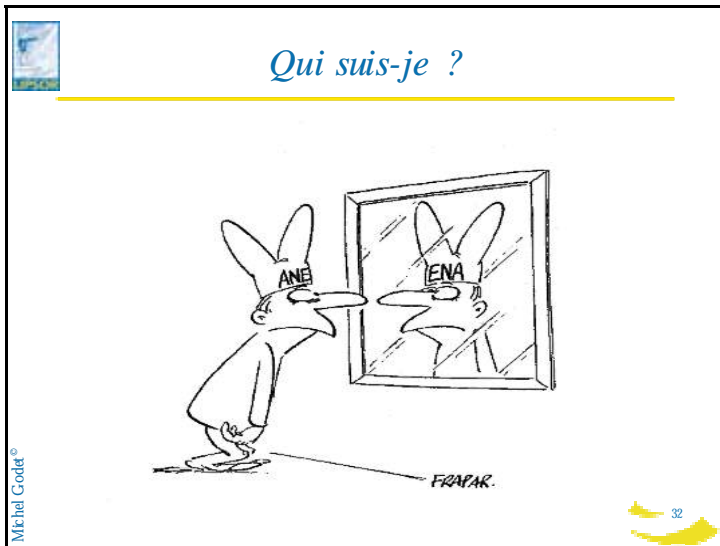
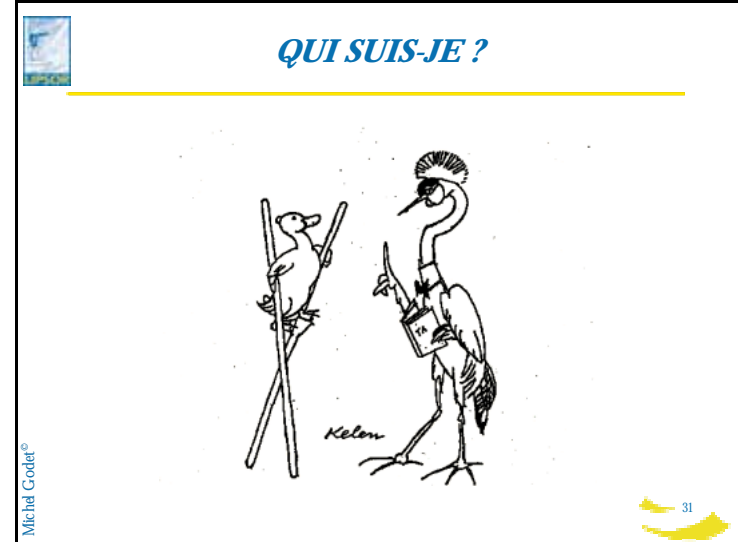
Michal Godet®

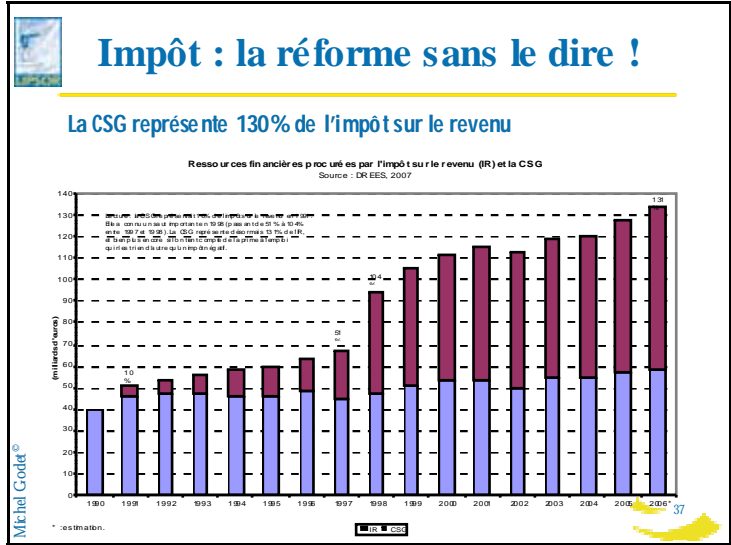
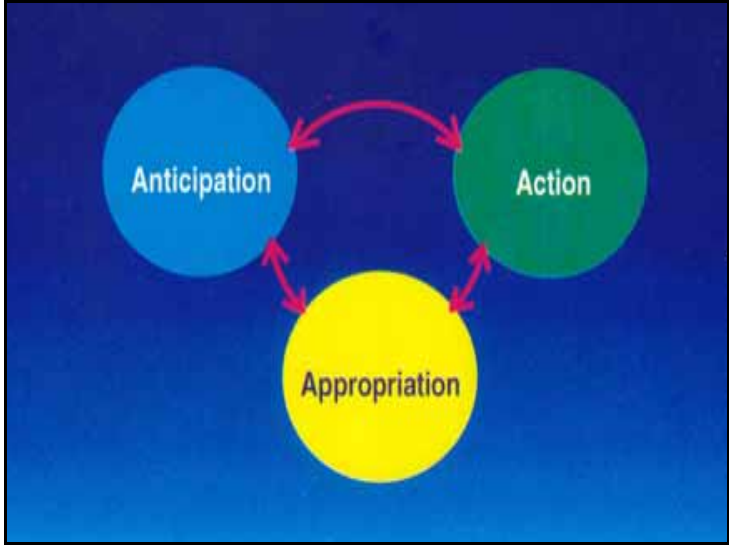
CINQ QUESTIONS FONDAMENTALES

- Q₀ - Qui suis-je ?
- Q₁ - Que peut-il advenir ?
- Q₂ - Que puis-je faire ?
- Q₃ - Que vais-je faire ?
- Q₄ - Comment le faire ?

Michal Godet®

29





- ### Le vieillissement, une bonne nouvelle ?
- ✓ **L'avenir en confiance**
 - ✓ Trois attitudes
 - ✓ Cinq questions fondamentales
 - ✓ Six conditions pour réussir la prospective
 - ✓ Vraies questions et faux problèmes
 - ✓ **La tectonique démographique et ses conséquences**
 - ✓ L'Europe vieillissante
 - ✓ Démographie, croissance, emploi, formation
 - ✓ Neuf tendances et incertitudes liées au vieillissement
 - ✓ **Vieillissements & activités des territoires à l'horizon 2030**
 - ✓ Pôles de compétitivité et pôles de qualité de vie
 - ✓ Enjeux majeurs et pistes d'actions
- Michel Godet®



Six conditions pour réussir la Prospective

- ✓ Pour les fondateurs années 50 & 60
 - ✓ « Voir loin, large, profond,
 - ✓ prendre des risques,
 - ✓ penser à l'homme » Gaston Berger
- ✓ Mon apport depuis les années 70
 - ✓ « Voir autrement (chasser les idées reçues)
 - ✓ Voir ensemble (appropriation)
 - ✓ Utiliser des outils pour la rigueur collective»



✓ Le Cercle des entrepreneurs du futur

Le bienfait public par le don privé
 Un retour à l'évergétisme de l'Antiquité
 Produire des biens porteurs de liens
 Diffuser gratuitement la connaissance
 Soutien des initiatives et des projets
 entrepreneurs, Grand prix de la réflexion
 impertinente



Cercle des Entrepreneurs du Futur





Chasser les Mirages collectifs

- ✓ Chocs pétroliers et crises économiques
- ✓ Vagues technologiques
- ✓ Modèle japonais
- ✓ Nouvelle économie
- ✓ Mondialisation et concurrence sauvage
- ✓ Développement durable et réchauffement de la planète

Michel Godet®
⇒

51



Chasser les Mirages collectifs

- ✓ La fin du travail, la taille critique ?
- ✓ Les emplois de demain
- ✓ La productivité, un indicateur d'exclusion
- ✓ Les leviers de la croissance :
 - ✓ - le refus de voir
 - ✓ - le multiplicateur démographique

Michel Godet®

63



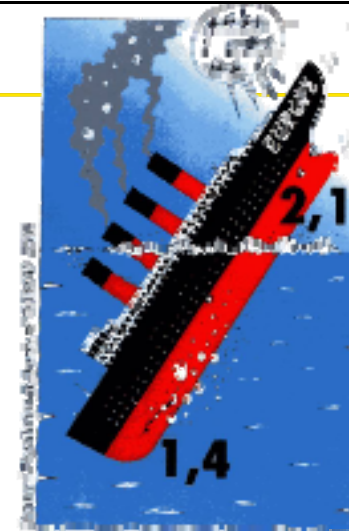
Le vieillissement, une bonne nouvelle ?

- ✓ **L'avenir en confiance**
 - ✓ Trois attitudes
 - ✓ Cinq questions fondamentales
 - ✓ Six conditions pour réussir la prospective
 - ✓ Vraies questions et faux problèmes
- ✓ **La tectonique démographique et ses conséquences**
 - ✓ L'Europe vieillissante
 - ✓ Démographie, croissance, emploi, formation
 - ✓ Neuf tendances et incertitudes liées au vieillissement
- ✓ **Vieillissements & activités des territoires à l'horizon 2030**
 - ✓ Pôles de compétitivité et pôles de qualité de vie
 - ✓ Enjeux majeurs et pistes d'actions

Michel Godet®

.../...

64



Michel Godet®

68



L'effondrement démographique de l'Europe (25) entre 2010 et 2030

- ✓ Les jeunes de 16-24 ans - 7 millions
- ✓ Les adultes de 25-54 ans - 25 millions
- ✓ Les travailleurs de 55-64 ans + 9 millions
- ✓ Conséquences sur les flux migratoires

Michel Godat®

73

Le Vieillessement par le haut de l'Europe (25) entre 2005 et 20350

- ✓ Les seniors 65-79 ans + 25 millions
- ✓ Les anciens + de 80 ans + 34 millions

Michel Godat®

74

La solitude des anciens sans enfant devenus orphelins

Michel Godat®

75



Comment expliquer la création d'emplois ?

Trois facteurs :

- 1° La Croissance économique (démographie)
- 2° Le coût du travail (les charges)
- 3° L'incitation à travailler (prime à l'emploi)

Michel Godet®

85



Le RSA une incitation au temps partiel ? Une injustice pour le Smicard ?

	Salaires	RSA	APL	Total
Personne temps plein	SMIC 1 037,00 €		16,55 €	1 053,55 €
seule	20h 583,00€	172,60€	170,00€	925,60€
	26h 770,66€	101,31€	105,77€	977,74€

Michel Godet®

86



L'artisanat et les TPE

- ✓ Les moins de 20 personnes 96% des entreprises
- ✓ 40% de l'emploi marchand
- ✓ 880.000 Artisans
- ✓ + 20% d'emplois en cinq ans
- ✓ La moitié des apprentis
- ✓ 1/3 des artisans et TPE prêts à embaucher

Michel Godet®

88



Le CNE, centre spécialisé du Cnam

- ✓ l'accompagnement de « l'acteur » humain
 - ✓ intervention ciblant des entrepreneurs et leurs compétences
- ✓ dans les processus d'initiative économique
 - ✓ création d'activités ou d'entreprises nouvelles, développement de projets de croissance interne, de diversification, reprise d'entreprise, essaimage...
- ✓ dans un contexte de très petites et petites organisations
 - ✓ entreprises artisanales, TPE, PME-PMI

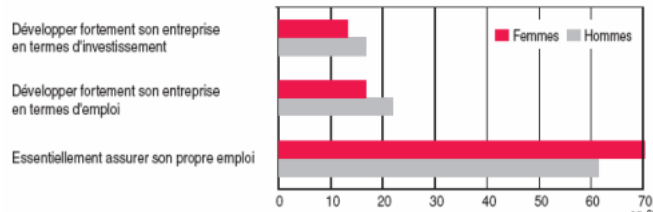
Michel Godet®

91



Créer une entreprise ou créer son emploi ?

En 2006, plus de 4 entreprises nouvelles sur 5 n'avaient aucun salarié. L'objectif principal du créateur était de :



Lecture : pour 70% des femmes qui ont créé leur entreprise en 2006, l'objectif de cette création était essentiellement d'assurer leur propre emploi.

Source : Insee, enquête SINE 2006.

Michal Godat®

93



Reprise d'entreprises : de faux problèmes

Nombre d'entreprises ne seront pas reprises parce qu'elles ne valent rien. Les entrepreneurs préfèrent créer

Les nouveaux entrepreneurs : jeunes diplômés, cadres expérimentés, souvent gestionnaires

Ils veulent des entreprises moyennes, ce qui est une raison de plus pour que la taille des TPE augmente

Ce qui importe pour les territoires : que les activités se maintiennent et se développent

Michal Godat®

94



De l'activité à l'emploi par l'insertion

✓ Quelles formations pour et par quels emplois ?

Michal Godat®

96



Comment recruter près d'un million de travailleurs dans les services à la personne ?

D'ici 2015 :

- 412 000 assistants maternels et aides à domicile
- 260 000 aides-soignants
- 201 000 infirmiers et sages-femmes

Trois familles professionnelles (sur 80 étudiées) = 12% du total des postes à pourvoir en France

Michal Godat®

98



Excellence ?

- ✓ $E = M \times C^2$
- ✓ E = Excellence
- ✓ M = Motivation
- ✓ $C^2 = \text{Compétence} \times \text{Comportement}$

- ✓ Motivation = fruit de la Passion
- ✓ Pas de Passion sans Projet
- ✓ Compétence = savoir être + savoir faire

Michel Godet®

101



Le vieillissement, une bonne nouvelle ?

- ✓ **L'avenir en confiance**
 - ✓ Trois attitudes
 - ✓ Cinq questions fondamentales
 - ✓ Six conditions pour réussir la prospective
 - ✓ Vraies questions et faux problèmes

- ✓ **La tectonique démographique et ses conséquences**
 - ✓ L'Europe vieillissante
 - ✓ Démographie, croissance, emploi, formation
 - ✓ Neuf tendances et incertitudes liées au vieillissement

- ✓ **Vieillissements & activités des territoires à l'horizon 2030**
 - ✓ Pôles de compétitivité et pôles de qualité de vie
 - ✓ Enjeux majeurs et pistes d'actions

Michel Godet®

.../...

102



Michel Godet et Marc Mousli

Le vieillissement, une bonne nouvelle ?

La documentation
Française

Michel Godet®



Neuf tendances et incertitudes liées aux vieillissements

- ✓ 1° Le vieillissement est aussi une bonne nouvelle
- ✓ 2° La montée de la solitude renforcée
- ✓ 3° Retraites: des inégalités croissantes
- ✓ 4° Les riches en capital et pauvres en revenu pourraient auto-consommer leur patrimoine ?
- ✓ 5° Un risque de paupérisation des classes moyennes notamment les familles avec enfants

Michel Godet®

104



Neuf tendances et incertitudes liées aux vieillissements

- ✓ 6° Le recul de l'âge de la dépendance n'empêchera pas les coûts d'augmenter
- ✓ 7° Mobilité du 3^{ème} âge et vieillissement sur place
- ✓ 8° Tensions sur le logement pour les jeunes
- ✓ 9° Des tensions entre jeunes et vieux pour les activités de production et de consommation
.Comment éviter une éventuelle « guerre des âges » ?

Michel Godat®

105



1946-2006 : 60% de Français en plus

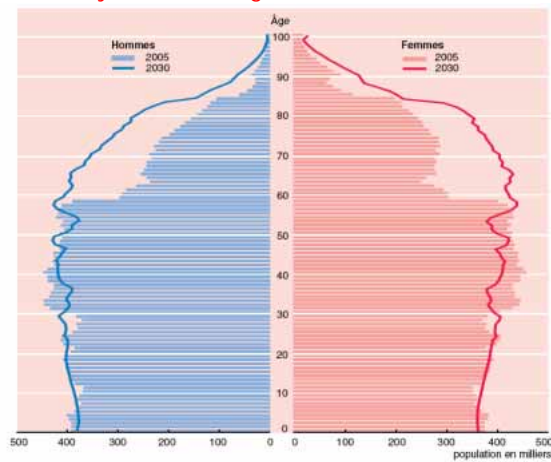
Année	nombre	indice
1946	40 M d' hab	100
1966	49 M d' hab	122,5
1986	55 M d' hab	137,5
2006	63 M d' hab	157,5

Michel Godat®

106



Pyramide des âges en 2005 et 2030



Michel Godat®

107



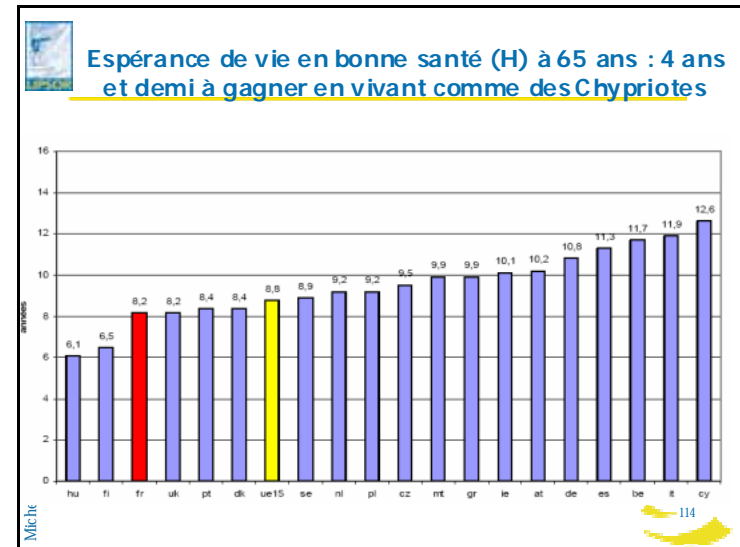
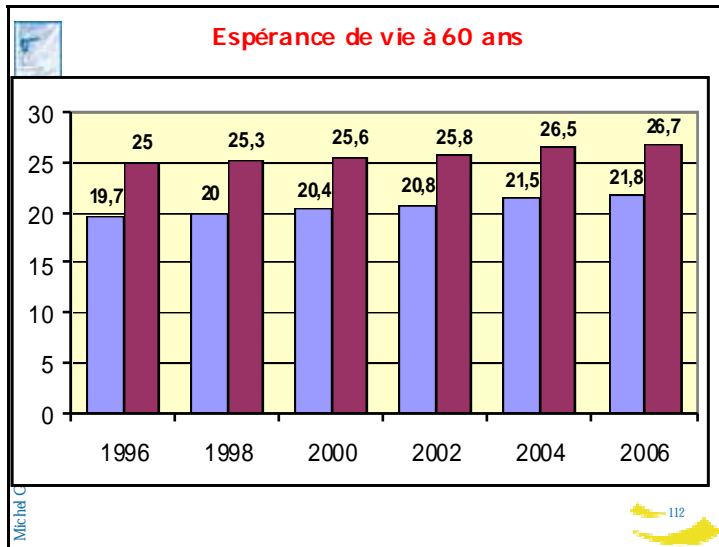
Montée de la solitude

Personnes seules en France

En 2005	En 2030
8,5 millions de personnes	11,5 millions de personnes
13% de la population	17% de la population
33% des ménages	40% des ménages

Michel Godat®

109



Ce que sont vraiment les seniors d'aujourd'hui ... a fortiori ceux de demain

117





Arielle Dombasle

54 ans le 27 avril 2007

Meneuse de revue au Crazy Horse Saloon



119

Michal Godat®



Eric Rohmer
écrivain et cinéaste
87 ans en avril 2007

Dernier film en date : les amours d'Astrée et de Céladon,
sur les écrans en septembre 2007

121

Michal Godat®



Manuel de
Oliveira, metteur
en scène, 99 ans



le 6 septembre 2007, il présente son 47e film :
« Christophe Colomb, une énigme »
à la Mostra de Venise

123

Michal Godat®

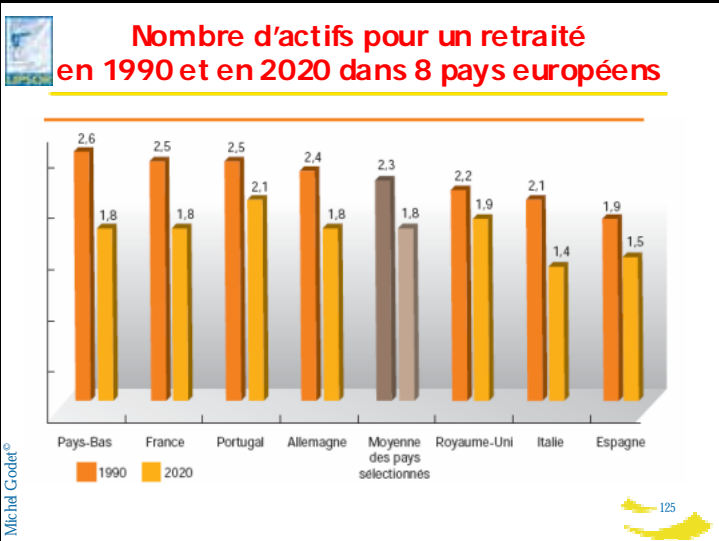


Neuf tendances et incertitudes liées aux vieillissements

- ✓ 1° Le vieillissement est aussi une bonne nouvelle
- ✓ 2° La montée de la solitude renforcée
- ✓ 3° Retraites: des inégalités croissantes
- ✓ 4° Les riches en capital et pauvres en revenu pourraient auto-consommer leur patrimoine ?
- ✓ 5° Un risque de paupérisation des classes moyennes notamment les familles avec enfants

124

Michal Godat®



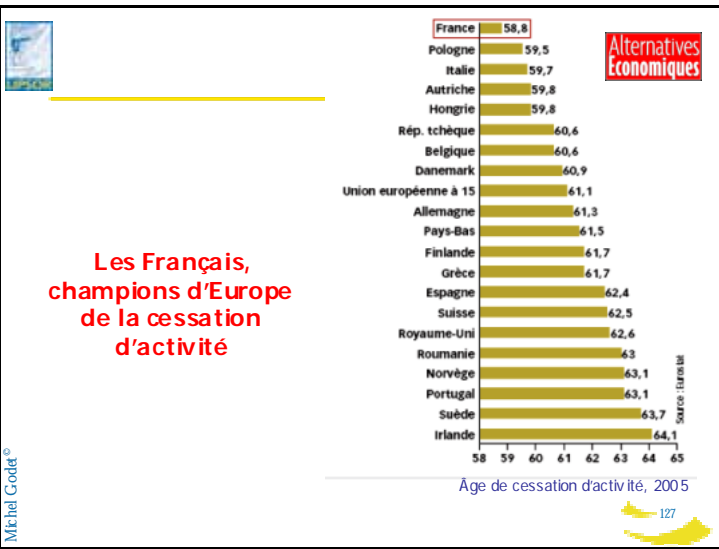
Le discours : « il faut sortir plus tard de la vie active »

Taux d'emploi :

- ❑ 60-64 ans : 13 % (*)
- ❑ au-delà de 65 ans : moins de 3%

(*) 12,9% ou 13,5% selon la méthode de calcul – COR 11/2007

Source: Michel Godat



Haute tension sur les retraites !

- ✓ Part des pensions dans budget de l'Etat :
doublement d'ici à 2020
- ✓ 14% du PIB en 2020 contre 12%
- ✓ Inégalités de revenus et de statut
- ✓ La répartition et la solidarité intergénérationnelle
- ✓ Les oubliés de la réforme : les ouvriers, les femmes et les jeunes...
- ✓ Les limites de la capitalisation
- ✓ Un vrai risque : la répartition sous conditions de ressources !

Source: Michel Godat

Comptes de la sécurité sociale (répartition en %)

	Prestations légal es vieillesse et veuvage	Nombre de cotisants vieillesse	Nombre de bénéficiaires vieillesse (1)
	%	%	%
Régime général	47,8	67,5	52,9
Régime agricole	8,5	5,1	20,1
Fonction Publique	31,0	17,7	12,2
Régimes spéciaux	8,1	1,9	5,1
Régimes de non salariés non agricoles	4,3	7,8	9,4
Au tres régimes de base	0,3	-	0,3
Total	100	100	100

(1) droits directs + droits dérivés

Source : Commission des Comptes de la Sécurité sociale, septembre 2006
Les prestations légales vieillesse et veuvage ont représenté, pour l'année 2006, un total de 158,6 milliards d'euros, pour un nombre total de cotisants de 24,8 millions et un nombre total de bénéficiaires de 21 millions.

129

B besoin de financement du système de retraite

En % du PIB	2006	2020	2030	2040	2050
Masse des cotisations	12,9 %	13,0 %	13,0 %	13,0 %	13,0 %
Dépenses de retraite	13,1 %	14,1 %	14,7 %	14,9 %	14,7 %
Besoin de financement	-0,2 %	-1,0 %	-1,6 %	-1,8 %	-1,7 %
Besoin de financement en milliards d'euros 2006	-4,2 Mds €	-24,8 Mds €	-47,1 Mds €	-63,4 Mds €	-68,8 Mds €

Hypothèse centrale Insee / COR 11 2 007

130

4° Riche en capital et pauvre en revenu : la tentation d'autoconsommer son patrimoine

75 % des retraités sont propriétaires d'un bien immobilier (contre 60% de l'ensemble de la population), dont 19% possèdent leur résidence principale et un autre logement

Des prêts hypothécaires en viager pour :

- aider les personnes âgées à vivre,
- éviter qu'elles soient à la charge de la collectivité

Autant de ponctions sur les héritages

131

Riche en capital et pauvre en revenu : la tentation de « liquidifier » son patrimoine

Trois retraités sur quatre sont propriétaires d'un bien immobilier, et un sur cinq en possède au moins deux

Les nouvelles possibilités de prêt hypothécaire viager peuvent :

- aider les personnes âgées à vivre,
- éviter qu'elles soient à la charge de la collectivité,
- ... et laminier les héritages

132



5° Vers une paupérisation des « classes moyennes » ?

- ❑ Durée de vie portant les décès à 85 ans (H) et 90 ans (F) avec une autoconsommation du capital en fin de vie,
- ❑ Diminution de l'accumulation par transmission, et donc de la formation d'un patrimoine par les classes moyennes
- ❑ Fragilisation des classes moyennes, plus sensibles aux accidents de la vie (pas de « matelas »)

Michel Godet®

133



5° La paupérisation des familles avec enfants

- ✓ 60 millions de Français et 24 millions de ménages : revenus disponibles après impôts et transferts
- ✓ 1/3 ménages retraités 21% de la population et 24% des revenus
- ✓ 1/3 ménages Familles avec enfants 54% de la population et 43% des revenus
- ✓ 1/3 ménages actifs sans enfant 25% de la population et 33% des revenus

Michel Godet®

135



Michel Godet
Évelyne Sullerot

**La famille:
affaire
privée et
publique**

Michel Godet®

136



La famille, une affaire publique

- ✓ « Pas de croissance sans berceaux »
- ✓ Désir d'enfant et travail féminin
- ✓ Le coût de l'enfant et le supplément de revenu 3000 à 5000 €
- ✓ La paupérisation des familles avec enfants
- ✓ L'emploi d'abord, l'enfant après
- ✓ La conciliation vie familiale-professionnelle
- ✓ Les blessés de la route familiale
- ✓ Les coûts de la « non famille », de la réparation / la prévention (15.000 € 30.000 €... 180.000 € par an?)

Michel Godet®

137



La paupérisation des familles avec enfants

- ✓ 60 millions de Français et 24 millions de ménages : revenus disponibles après impôts et transferts
- ✓ 1/3 ménages retraités 21% de la population et 24% des revenus
- ✓ 1/3 ménages Familles avec enfants 54% de la population et 43% des revenus
- ✓ 1/3 ménages actifs sans enfant 25% de la population et 33% des revenus

Michel Godat®

138



Le niveau de vie des ménages selon la taille

Écart moyen de niveau de vie en % par rapport aux couples sans enfants en 2003 après transferts et impôts (base 100 couples sans enfant, en pouvoir d'achat par unité de consommation)

Personne seule	-25%
Famille monoparentale (1 enfant)	- 34%
idem avec 2 enfants	- 43%
Couples sans enfant	base 100
Couples avec 1 enfant	- 11%
2 enfants	- 17%
3 enfants	- 27%
4 enfants et +	- 37%

Source : Insee, DGI, enquête « Revenus fiscaux » 2003

Michel Godat®

139



Un petit chien à la place du petit frère !



Michel Godat®

140



Neuf tendances et incertitudes liées aux vieillissements

- ✓ 6° Le recul de l'âge de la dépendance n'empêchera pas les coûts d'augmenter
- ✓ 7° Mobilité du 3^{ème} âge et vieillissement sur place
- ✓ 8° Tensions sur le logement pour les jeunes
- ✓ 9° Des tensions entre jeunes et vieux pour les activités de production et de consommation .Comment éviter une éventuelle « guerre des âges » ?

Michel Godat®

144



6 – L'âge de la dépendance recule

✓ **Âge moyen des personnes dépendantes en 2040 :**

✓ hommes, 84 ans (78,5 ans en 2000)

✓ femmes: 88 ans (83 ans en 2000)

Dès aujourd'hui,

92% des 80-84 ans et 70% des 90-94 ans

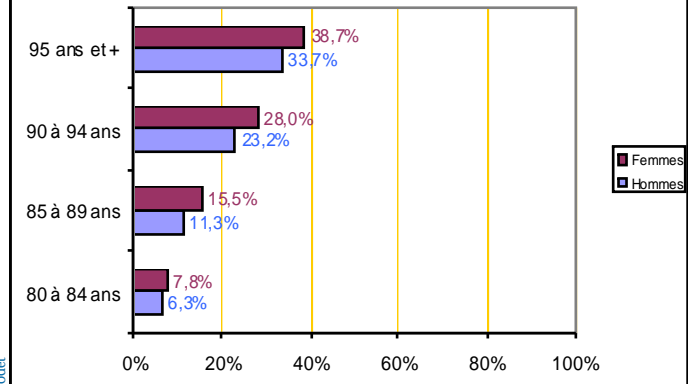
restent à leur domicile

Michel Godat®

145



P.A. dépendantes au-dessus de 80 ans



Michel Godat®

146



Des retraités de plus en plus mobiles, mais la majorité vieillissent là où ils ont longtemps vécu

De 1982 à 1999, 7% des personnes âgées ont quitté leur département, 5% leur région

Mais **un Parisien sur quatre** et **un habitant de grande ville de province sur huit** part lors de sa retraite

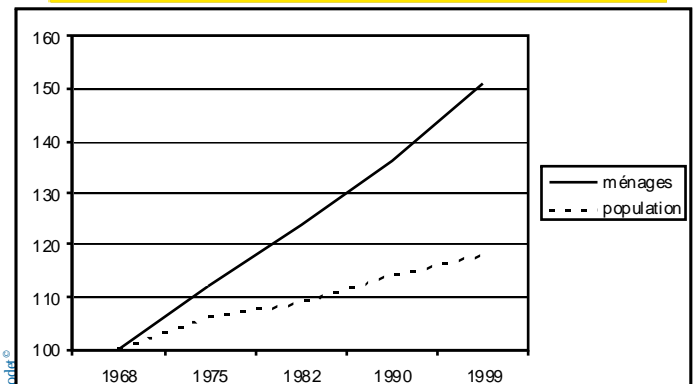
L'arrivée d'un retraité engendre entre 0,2 et 0,7 emploi selon le revenu des arrivants (*Université du Wisconsin*)

Michel Godat®

147



Logement : le grand écart infernal



Michel Godat®

148



On construit là où l'on a envie de vivre

mais pas là où sont les besoins

✓ Entre 1998 et 2006 la construction de logements neufs par tranche de 1000 habitants s'établit à :

- ✓ 28 pour l' Ile de France
- ✓ 48 en Limousin
- ✓ 51 en Franche Comté
- ✓ 78 en Bretagne

Michel Godat®

152



Le vieillissement, une bonne nouvelle ?

- ✓ **L'avenir en confiance**
 - ✓ Trois attitudes
 - ✓ Cinq questions fondamentales
 - ✓ Six conditions pour réussir la prospective
 - ✓ Vraies questions et faux problèmes
- ✓ **La tectonique démographique et ses conséquences**
 - ✓ L'Europe vieillissante
 - ✓ Démographie, croissance, emploi, formation
 - ✓ Neuf tendances et incertitudes liées au vieillissement
- ✓ **Vieillissements & activités des territoires à l'horizon 2030**
 - ✓ Pôles de compétitivité et pôles de qualité de vie
 - ✓ Enjeux majeurs et pistes d'actions

Michel Godat®

.../...

154



Pôles de compétitivité pour la production Pôles de qualité de vie pour la consommation

- ✓ Le PIB par habitant n'est pas un bon indicateur de niveau de vie
- ✓ Les lieux de production et lieux de consommation
- ✓ L'importance des revenus de transferts

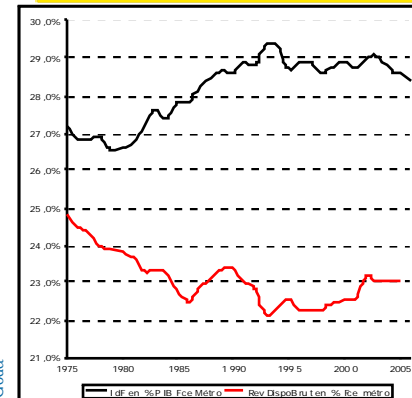
Michel Godat®

156



Le poids de l'Ile de France dans le PIB et le revenu des ménages nationaux

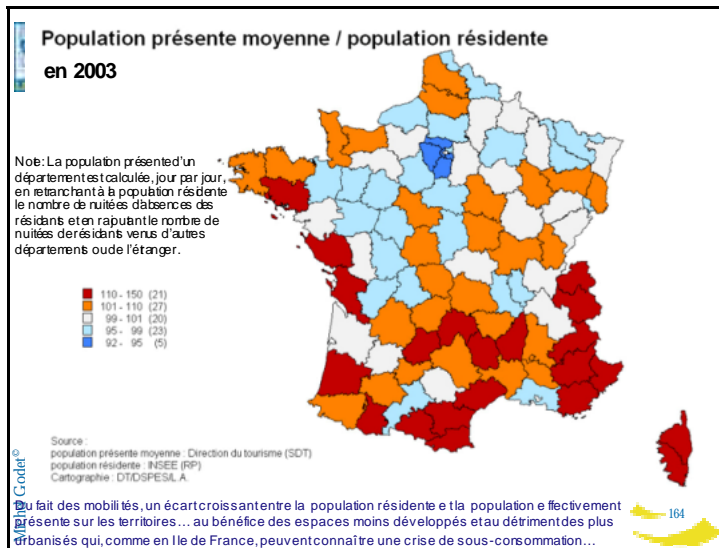
Source: calculs d'après Insee (PIB: 1975 à 2005
Revenu Disponible Brut 1975 à 2005)



Un effet de ciseaux, depuis 1980, entre l'augmentation de la part de l'Ile de France dans la création de richesse nationale et la réduction de sa part dans les revenus des ménages français.

Michel Godat®

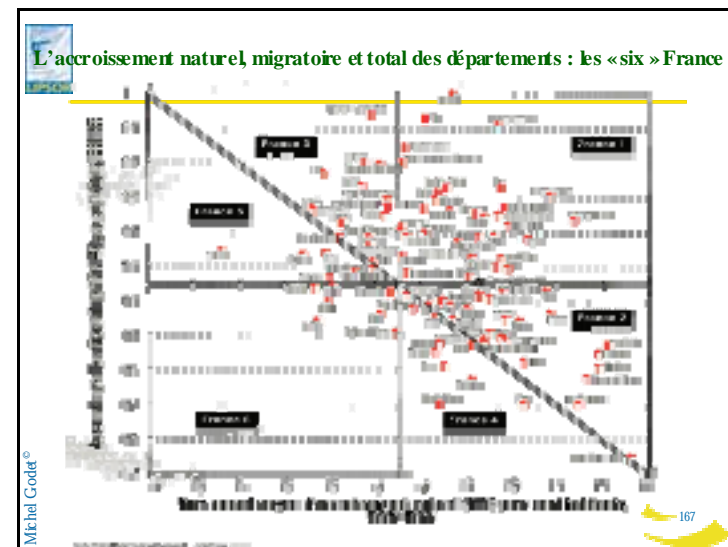
157

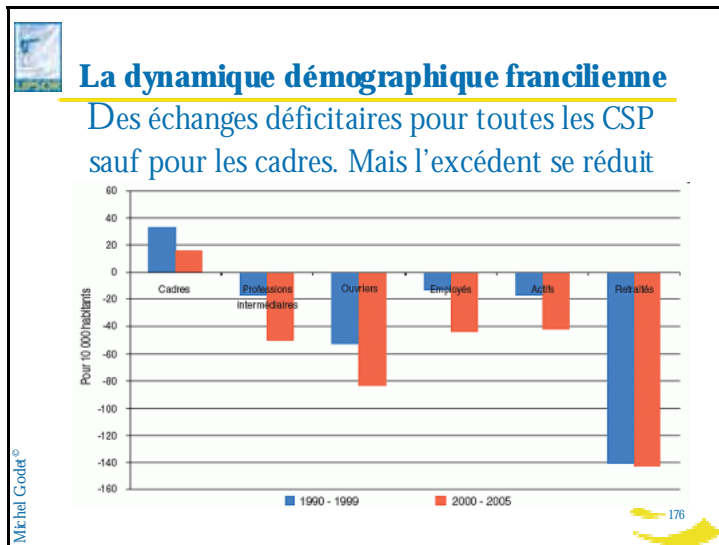
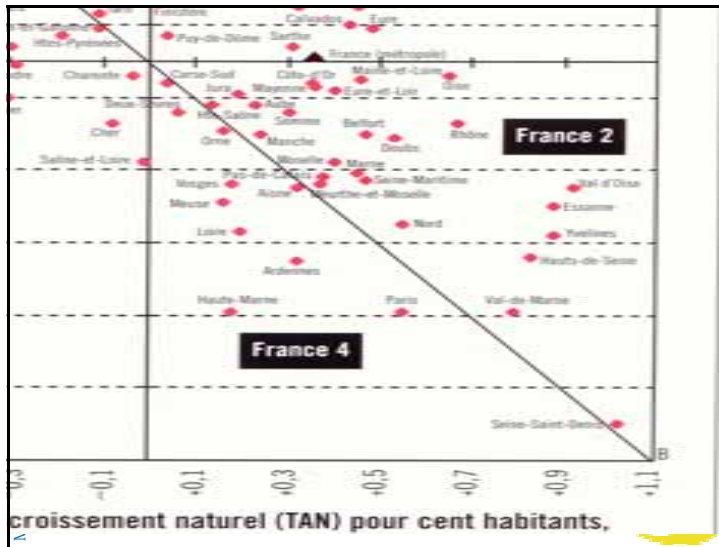


Deux messages essentiels

- ✓ Dans l'économie présente, la production est territorialisée et donc non délocalisable
- ✓ Renforcer les pôles de compétitivité par des pôles de qualité de vie et services

165





- ### Le vieillissement, une bonne nouvelle ?
- ✓ **L'avenir en confiance**
 - ✓ Trois attitudes
 - ✓ Cinq questions fondamentales
 - ✓ Six conditions pour réussir la prospective
 - ✓ Vraies questions et faux problèmes
 - ✓ **La tectonique démographique et ses conséquences**
 - ✓ L'Europe vieillissante
 - ✓ Démographie, croissance, emploi, formation
 - ✓ Neuf tendances et incertitudes liées au vieillissement
 - ✓ **Vieillissements & activités des territoires à l'horizon 2030**
 - ✓ Pôles de compétitivité et pôles de qualité de vie
 - ✓ Enjeux majeurs et pistes d'actions
- Michel Godat®



Vieillissements & Activités des Territoires d'ici à 2030

- ✓ Deux enjeux majeurs & quatre objectifs
- ✓ Des pistes d'actions

Michal Godet®

179



Deux enjeux majeurs

- ✓ 1° permettre les choix de vie indépendamment de l'âge
- ✓ 2° maintenir et stimuler l'activité dans les territoires

Michal Godet®

180



Pour faciliter les choix de vie indépendamment de l'âge

- ✓ 01 Prévenir les fractures et les oppositions entre les âges
- ✓ 02 Adapter les services aux vieillissements de la population

Michal Godet®

181



Pour maintenir et stimuler l'activité dans les territoires :

- ✓ O3 Développer l'attractivité pour les producteurs et les consommateurs par une cohérence des stratégies de production et de consommation
- ✓ O4 Maîtriser l'économie présentielle et développer des pôles de qualité de vie

Michal Godet®

182



Des pistes d'actions

- ✓ Créer un statut de l'entreprise de proximité
- ✓ Subventionner la demande plutôt que l'offre
- ✓ Favoriser l'usage des TIC
- ✓ Faciliter le cumul emploi-retraite
- ✓ Congés pour solidarités intergénérationnelles
- ✓ Bourses et primes à l'emploi pour les métiers & les territoires en pénuries de professionnels
- ✓ Supprimer les barrières d'âge et de diplôme à l'emploi

Michel Godat®

183



Développer les activités rentables

"FEED IT OR KILL IT"

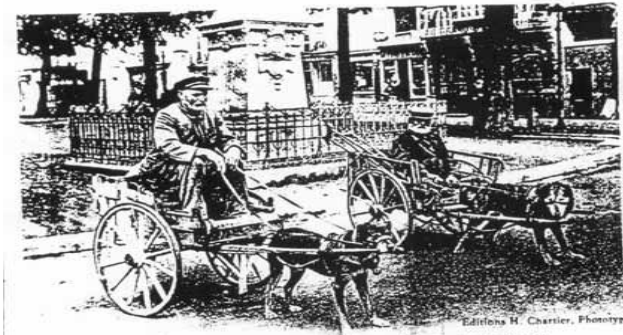


Michel Godat®

185



Où va le progrès ? Vendôme début du XXe : les chiens taxis !



Michel Godat®

186



Ile de Ré début du XXIe : où va le progrès ?



Michel Godet®

199



Fin de l'exposé : trois questions pour un débat

- ✓ Ce qui vous a surpris ?

- ✓ Ce qui vous a frustré ?
(En savoir plus,ou pas d'accord)

- ✓ Ce qui peut vous servir ?
(Dans la vie, au quotidien)

Michel Godet®

200